

FORMATION DE GESTIONNAIRES AU PARCOURS LEAN BLACK BELT

SOMMAIRE

Devenez un expert du Lean et pilotez des projets d'amélioration complexes ! Grâce à cette formation complète et interactive, vous apprendrez à structurer, animer et déployer des chantiers Lean en entreprise.

OBJECTIFS

À l'issue de la formation Black Belt, vous serez capable de :

- ✓ Conduire et organiser la démarche Lean en mode projet.
- ✓ Piloter des projets complexes et gérer plusieurs flux en parallèle.
- ✓ Déployer des stratégies Lean adaptées aux objectifs de l'entreprise.
- ✓ Former et coacher les Green Belt et les gestionnaires terrain.

CONTENU

- Fondamentaux et diagnostic Lean : 5 principes, 7 gaspillages, VA/NVA, 5S, Spaghetti Flux, Gemba Walk.
- Mesure et analyse de performance : TRS/TRG, Takt Time, VSM, tableaux de bord, Swimlane, analyse Rouge/Vert.
- Optimisation des flux et production : FIFO, Kanban, Heijunka, gestion des tailles de lot, en-cours, goulots, Mix-produit.
- Gestion des changements et amélioration continue : Kaizen, SMED, EPEI, percée Kaizen, Jidoka, Poka-Yoke.
- Pilotage des projets Lean : Hoshin Kanri, A3, AIC, management visuel, salle Obeya, outils de contrôle.
- Lean appliqué aux services et aux bureaux : Yamazumi, cartographie des processus, Lean Office, méthodes agiles, SCRUM.
- Gestion avancée des ressources : planification, ERP, affectation des équipes, gestion des commandes.
- Stratégies avancées : théorie des contraintes, Supply Chain, outils de file d'attente, TPM, AMDEC, DDMRP.

FORMATION DE GESTIONNAIRES AU PARCOURS LEAN BLACK BELT

MÉTHODOLOGIE

Formation 100 % en ligne, accessible à votre rythme sur une plateforme interactive. Elle combine :

- Vidéos explicatives et études de cas réels.
- Mini-jeux et mises en situation pour appliquer les concepts.
- Quiz chronométrés pour valider chaque module.
- Accompagnement en visioconférence après chaque quiz et avant l'examen final.

MATÉRIEL

Tout le matériel pédagogique est disponible en téléchargement sur la plateforme de formation.

DURÉE

Environ 20h à 25h, selon le gestionnaire.

FORMATION DE GESTIONNAIRES AU PARCOURS LEAN BLACK BELT

PROGRAMME DÉTAILLÉ DES MODULES

Partie Yellow Belt

1. Notion : Introduction
2. Notion : Tutoriel
3. Vidéo : Histoire du Lean
4. Notion : Les 7 gaspillages
5. Notion : Le Gemba Walk
6. Mini-jeu : La méthode 5S
7. Vidéo : La valeur Ajoutée et la Non Valeur Ajoutée
8. Mini-jeu : L'analyse Rouge/Vert
9. Notion : Les indicateurs
10. Vidéo : Les outils de cadrage d'un projet
11. Vidéo : La méthode DMAIC
12. Notion : Le tableau de bord
13. Défi : Usine : Premier diagnostic
14. Défi : Usine : Second diagnostic
15. Vidéo : Les 5 principes clés du Lean
16. Vidéo : La différence entre Lean & Lean Six Sigma
17. Quiz : Les bases du Lean et la définition de son projet
18. Document : Document nécessaire pour l'exercice Rouge/Vert
19. Vidéo : Exercice Rouge/Vert
20. Notion : Le Spaghetti Flux
21. Notion : La réimplantation
22. Défi : Réimplanter une ligne de production (difficulté 1)
23. Défi : Réimplanter une ligne de production (difficulté 2)
24. Notion : L'affectation des logisticiens
25. Défi : Piloter la logistique (difficulté 1)
26. Défi : Piloter la logistique (difficulté 2)
27. Vidéo : Le Takt Time et le Temps de cycle
28. Notion : La VSM (Value Stream Mapping)
29. Défi : Réimplanter une ligne et piloter la logistique

FORMATION DE GESTIONNAIRES AU PARCOURS LEAN BLACK BELT

PROGRAMME DÉTAILLÉ DES MODULES

Partie Yellow Belt

1. Notion : Introduction
2. Notion : Tutoriel
3. Vidéo : Histoire du Lean
4. Notion : Les 7 gaspillages
5. Notion : Le Gemba Walk
6. Mini-jeu : La méthode 5S
7. Vidéo : La valeur Ajoutée et la Non Valeur Ajoutée
8. Mini-jeu : L'analyse Rouge/Vert
9. Notion : Les indicateurs
10. Vidéo : Les outils de cadrage d'un projet
11. Vidéo : La méthode DMAIC
12. Notion : Le tableau de bord
13. Défi : Usine : Premier diagnostic
14. Défi : Usine : Second diagnostic
15. Vidéo : Les 5 principes clés du Lean
16. Vidéo : La différence entre Lean & Lean Six Sigma
17. Quiz : Les bases du Lean et la définition de son projet
18. Document : Document nécessaire pour l'exercice Rouge/Vert
19. Vidéo : Exercice Rouge/Vert
20. Notion : Le Spaghetti Flux
21. Notion : La réimplantation
22. Défi : Réimplanter une ligne de production (difficulté 1)
23. Défi : Réimplanter une ligne de production (difficulté 2)
24. Notion : L'affectation des logisticiens
25. Défi : Piloter la logistique (difficulté 1)
26. Défi : Piloter la logistique (difficulté 2)
27. Vidéo : Le Takt Time et le Temps de cycle
28. Notion : La VSM (Value Stream Mapping)
29. Défi : Réimplanter une ligne et piloter la logistique

Contenu et durée des activités

FORMATION DE GESTIONNAIRES AU PARCOURS LEAN BLACK BELT

PROGRAMME DÉTAILLÉ DES MODULES

Partie Yellow Belt

30. Mini-jeu : La Résolution de Problèmes - QQQQCP
31. Mini-jeu : La Résolution de Problèmes - Diagramme d'Ishikawa
32. Mini-jeu : La Résolution de Problèmes - 5 Pourquoi
33. Vidéo : Les outils de contrôle
34. Quiz : Mesurer et analyser la performance de ses flux
35. Notion : La taille de lot transporté
36. Défi : Gérer la taille de lot transporté
37. Défi : Gérer les tailles de lot transporté et logistique
38. Vidéo : Le temps de traversée et la loi de Little
39. Notion : L'en-cours
40. Défi : Maîtriser l'en-cours (difficulté 1)
41. Défi : Maîtriser l'en-cours (difficulté 2)
42. Défi : Gérer et maîtriser les tailles de lot et les en-cours
43. Défi : Diagnostic - Piloter une ligne de production à 3 postes
44. Défi : Piloter une ligne de production à 3 postes
45. Vidéo : Le goulot et la théorie des contraintes
46. Défi : Diagnostiquer et gérer un goulot
47. Défi : Identifier et traiter un poste goulot
48. Vidéo : Les 10 commandements du Kaizen
49. Quiz : Mettre en route des chantiers d'amélioration
50. Défi : Diagnostic - Piloter une ligne de production à 5 postes
51. Défi : Piloter une ligne de production à 5 postes
52. Vidéo : Le Standard
53. Mini-jeu : Le Standard
54. Vidéo : Les rituels d'animation
55. Défi : Diagnostic - Piloter une ligne de production à 6 postes
56. Défi : Piloter une ligne de production à 6 postes
57. Quiz : Contrôler et pérenniser la performance
58. Quiz : Passez votre certification Yellow Belt (50 questions)

Contenu et durée des activités

FORMATION DE GESTIONNAIRES AU PARCOURS LEAN BLACK BELT

PROGRAMME DÉTAILLÉ DES MODULES

Partie Green Belt

1. Notion : Introduction
2. Quiz : Revoyons les bases du Yellow Belt
3. Défi : Diagnostic de "Pourquoi avons-nous agrandi l'usine ? On est à court de trésorerie !"
4. Défi : Pourquoi avons-nous agrandi l'usine ? On est à court de trésorerie !
5. Notion : La commande client
6. Vidéo : L'outil file d'attente
7. Notion : L'ERP (informations sur les commandes client)
8. Quiz : Les contraintes liées aux commandes client
9. Quiz : La VSM
10. Vidéo : KANBAN : Fonctionnement
11. Vidéo : KANBAN : Limites et aléas
12. Notion : Le Mix-produit
13. Défi : Gérer le changement de série avec 2 couleurs
14. 14. Vidéo : Méthode SMED
15. Vidéo : Calcul EPEI
16. Notion : La planification du Changement de série
17. Défi : Piloter une ligne de production (difficulté 1)
18. Notion : Le FIFO (First In, First Out)
19. Défi : S'adapter à la demande client
20. Vidéo : TPM
21. Quiz : Les outils et méthodes liés au Mix produit
22. Notion : Les tournées logistiques ou la MADC
23. Défi : Mettre en place une tournée logistique
24. Quiz : Préparation au quiz final Green Belt
25. Défi : Gérer une production à 3 références
26. Défi : Piloter une ligne de production (difficulté 2)
27. Défi : Piloter une ligne de production (difficulté 3)
28. Défi : Piloter une ligne de production (difficulté 4)
29. Quiz : Passez votre niveau Green Belt en 50 questions !

Contenu et durée des activités

FORMATION DE GESTIONNAIRES AU PARCOURS LEAN BLACK BELT

PROGRAMME DÉTAILLÉ DES MODULES

Partie Green Belt Office

1. Notion : Introduction au Green Belt Office
2. Quiz : Quiz de Positionnement Green Belt Office - Agile
3. Quiz : Revoyons les bases du Yellow Belt
4. Défi : Diagnostic de "Pourquoi avons-nous agrandi l'usine ? On est à court de trésorerie !"
5. Défi : Pourquoi avons-nous agrandi l'usine ? On est à court de trésorerie !
6. Vidéo : Les 5 principes et 7 gaspillages adaptés à l'Office
7. Quiz : Les 5 principes et les 7 gaspillages adaptés à l'office
8. Quiz : La VSM
9. Vidéo : La cartographie de processus (Yamazumi)
10. Défi : Les bases du Yamazumi
11. Défi : Faire un Yamazumi avec 3 services
12. Défi : Ré-implantation de services
13. Défi : La VA et la NVA dans le Yamazumi
14. Défi : Révisons les bases de l'office !
15. Quiz : Yamazumi & Swimlane
16. Vidéo : TPM
17. Vidéo : Méthode SMED
18. Quiz : SMED TPM
19. Vidéo : Les Collaborateurs Supplémentaires
20. Défi : Plusieurs employés par service
21. Défi : Un quatrième service
22. Vidéo : KANBAN : Fonctionnement
23. Vidéo : Le Standard
24. Quiz : JIT, Kanban, Standard 2
25. Vidéo : Management Visuel 2
26. Vidéo : L'outil file d'attente
27. Vidéo : Lean et agilité, différences et ressemblances
28. Quiz : Quiz : Agile, Rituels et Management visuel
29. Quiz : Avez-vous le niveau Green Belt office ?

Contenu et durée des activités

FORMATION DE GESTIONNAIRES AU PARCOURS LEAN BLACK BELT

PROGRAMME DÉTAILLÉ DES MODULES

Partie Black Belt

1. Notion : Non-qualité et Poste de qualité
2. Défi : Des drones défaillants : Le poste qualité
3. Notion : Le Jidoka
4. Défi : Des drones défaillants : Le Jidoka
5. Quiz : Calcul d'efficacité de cycle : VSM, Takt Time & calculs
6. Quiz : Analyse de déroulement et capacité d'une ligne de production
7. Quiz : Quiz entraînement Black Belt n°1 avec Timer (inclus des révisions Green Belt)
8. Notion : Le Poka-Yoke
9. Défi : Des drones défaillants : Le Poka-Yoke
10. Défi : De la non-qualité dans tous les sens
11. Vidéo : Méthode SMED
12. Vidéo : Calcul EPEI
13. Notion : La planification du Changement de série
14. Défi : Piloter une ligne de production (difficulté 1)
15. Notion : Le FIFO (First In, First Out)
16. Défi : S'adapter à la demande client
17. Vidéo : TPM
18. Quiz : Les outils et méthodes liés au Mix produit
19. Notion : Les tournées logistiques ou la MADC
20. Défi : Mettre en place une tournée logistique
21. Quiz : Préparation au quiz final Green Belt
22. Défi : Gérer une production à 3 références
23. Défi : Piloter une ligne de production (difficulté 2)
24. Défi : Piloter une ligne de production (difficulté 3)
25. Défi : Piloter une ligne de production (difficulté 4)
26. Quiz : Passez votre niveau Green Belt en 50 questions !