

Contenu et durée des activités

FORMATION DE GESTIONNAIRES AU PARCOURS LEAN GREEN BELT OFFICE

SOMMAIRE

Lancez et pilotez des chantiers Lean. Grâce à notre solution innovante de formation 100% en ligne, apprenez les notions théoriques et mettez les en pratique grâce à notre simulation interactive d'entreprise !

OBJECTIFS

- Connaître les outils de standardisation de processus office ;
- Savoir mener des actions de management visuel et d'animations de performance d'équipe (issues des méthodes Agiles) ;
- Maitriser les outils de lissage de travail et d'équilibrage des tâches.

CONTENU

- Les gaspillages du Lean Office ;
- VSM et cartographie des processus (Yamazumi) ;
- TPM et SMED ;
- Kanban et Juste-à-Temps (JIT) ;
- Le Standard ;
- Gestion visuel et file d'attente ;
- Gestion Agile (Scrum, Sprint, AIC).

MÉTHODOLOGIE

Par la plateforme de formation en ligne, le gestionnaire a accès au parcours White Belt et effectue son apprentissage à son rythme. (Voir le type d'activités de formation à la page suivante).

Le gestionnaire peut demander un accompagnement à son parcours. L'accompagnement est fait en vidéoconférence sur la plateforme au choix du gestionnaire (Meet, Zoom, ou Teams) sous le format suivant :

1 heure après la vidéo du Yamazumi
1 heure après la série de défis de Yamazumi
1 heure à la fin du parcours

MATÉRIEL

Tout le matériel pédagogique du parcours (vidéos, fiches, lexique...) est disponible en téléchargement sur la plateforme.

DURÉE

12 à 15 heures selon le gestionnaire.

Programme Green Belt Office

Formation en 29 étapes :

1. [Notion] - Introduction au Green Belt Office
2. [Quiz] - Positionnement Green Belt Office - Agile
3. [Quiz] - Revoyons les bases du Yellow Belt
4. [Défi] - Diagnostic : Pourquoi a-t-on agrandi l'usine !
5. [Défi] - Nous sommes à court de trésorerie !
6. [Vidéo] - Les 5 principes et les 7 gaspillages adaptés à l'office
7. [Quiz] - Les 5 principes et les 7 gaspillages adaptés à l'office
8. [Quiz] - La VSM, c'est tendax
9. [Vidéo] - La cartographie des processus (Yamazumi)
10. [Défi] - Les bases du Yamazumi
11. [Défi] - Faire un Yamazumi avec 3 services
12. [Défi] - Ré-implantation de services
13. [Défi] - La VA et la NVA dans le Yamazumi
14. [Défi] - Révisons les bases de l'office
15. [Quiz] - Yamazumi et Swimlane
16. [Vidéo] - TPM
17. [Vidéo] - Méthode SMED
18. [Quiz] - SMED et TPM
19. [Vidéo] - Les collaborateurs supplémentaires
20. [Défi] - Plusieurs employés par service
21. [Défi] - Un quatrième service
22. [Vidéo] - Kanban : Fonctionnement
23. [Vidéo] - Le Standard
24. [Quiz] - JIT, Kanban et Standards
25. [Vidéo] - Management Visuel
26. [Vidéo] - L'outil de file d'attente
27. [Vidéo] - Lean et agilité, différences et ressemblances
28. [Quiz] - Agile, Rituels et Management visuel
29. [Quiz] - Final

