

Contenu et durée des activités

FORMATION DE GESTIONNAIRES AU PARCOURS LEAN BLACK BELT

SOMMAIRE

Lancez et pilotez des chantiers Lean. Grâce à notre solution innovante de formation 100% en ligne, apprenez les notions théoriques et mettez les en pratique grâce à notre simulation interactive d'entreprise !

OBJECTIFS

À l'issue de la formation Black Belt, vous serez capable de définir un plan d'actions et de chantiers à mener sur des périmètres complexes. Vous pourrez également coacher et former les Green Belt ainsi que les gestionnaires terrain.

CONTENU

- Calculs d'efficience de cycle : VSM et Takt Time ;
- Analyse de déroulement, logigramme, capacité de ligne et de poste de travail ;
- Calculs de performance d'équipement : TRS, TRG et analyse de simultanéité ;
- Unité autonome de production, Kaizen et Kaizen Blitz ;
- Gestion des flux : FIFO, Kanban, Heijunka box et Pace Maker ;
- Changement de série et taille de lots : SMED et EPEI ;
- Optimisation de la chaîne logistique : Milkman System, Kitting et 5S ;
- Outils de la qualité et de la maintenance : Poka Yoke, Andon, TPM et AMDEC ;
- Stratégies d'entreprise : Hoshin Kanri et pilotage par projet ;
- Rituel d'animation et gestion visuel : AIC et Obeya.

MÉTHODOLOGIE

Par la plateforme de formation en ligne, le gestionnaire a accès au parcours Black Belt et effectue son apprentissage à son rythme.

Le gestionnaire peut demander un accompagnement à son parcours. L'accompagnement est fait en vidéoconférence sur la plateforme au choix du gestionnaire (Meet, Zoom, ou Teams) sous le format suivant :

- 45 minutes après chaque quiz avec minuterie, soit un total de 4 fois dans le parcours plus une heure à la fin pour le dernier bloc de formation ainsi que la préparation de l'examen certifiant.

MATÉRIEL

Tout le matériel pédagogique du parcours (vidéos, fiches, lexique, feuille de calculs...) est disponible en téléchargement sur la plateforme.

DURÉE

12 à 15 heures selon le gestionnaire.

Programme Black Belt

5 blocs de formation d'environ 3 heures chacun :

Bloc #1

- Calcul d'efficience de cycle : VSM, Takt Time et calculs
- Analyse de déroulement et capacité d'une ligne de production ou de postes de travail
- Quiz #1 avec minuterie

Bloc #2

- Calcul de performance d'équipements de production (TRS, TRG et analyse de simultanéité)
- Équipe et Unité Autonome de Production et percée Kaizen (Kaizen et Kaizen Blitz)
- Quiz #2 avec minuterie

Bloc #3

- Gestion des flux (FIFO, Kanban, Heijunka Box et Pace Maker)
- Changement de série et taille de lot : SMED et EPEI
- Quiz #3 avec minuterie

Bloc #4

- Optimisation de la chaîne logistique (Milkman System, Kitting et 5S)
- Les outils qualité et de la maintenance (Poka Yoke, Andon, TPM et AMDEC)
- Quiz #4 avec minuterie

Bloc #5

- Stratégies d'entreprise (Hoshin Kanri, pilotage par projet et gestion de production)
- Rituel d'animation AIC et gestion visuel (salle Obeya)
- Quiz final avec minuterie

